



ميزانية المواطن 2021

من أهل استيعاب أفضل لميزانية جماعة فاس



الفهرس

- .1. مقدمة
- .2. الإطار المرجعي لميزانية الجماعة
- .3. تعريف الميزانية ومراحل إعدادها و اعتمادها

أ- تعريف الميزانية

✓ القواعد الشكلية

✓ القواعد الخاصة بالمضمون

ب- مراحل إعداد و اعتماد الميزانية

✓ وضع الميزانية و التصويت عليها

✓ التأشير على الميزانية

4. الميزانية في أرقام

✓ البيان المجمع

✓ مداخيل التسيير

✓ مصاريف التسيير

✓ مداخيل التجهيز

✓ مصاريف التجهيز



مقدمة

تفعيلاً لمقتضيات الفصل 27 من الدستور 2011 الذي ينص على أن " للمواطنات و المواطنين حق الحصول على المعلومات الموجودة في حوزة الإدارة العمومية، والمؤسسات المنتخبة، والهيئات المكلفة بمهام المرفق العام .." ، و تطبيقاً لمضامين المواد 269 ، 272 و 275 من القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات بخصوص التزام الجماعة بضمان الشفافية و الصدقية في عملياتها المالية و تقديم الحسابات إلى العموم، تأتي هذه الوثيقة حول ميزانية المواطن للسنة المالية 2020 لتأكد حرص جماعة فاس على التفاعل الدائم مع المواطنين من خلال جعلها دليلاً مسطاً وواضحاً يشرح مقترنات و تدابير ميزانية الجماعة على المستويات المؤسساتية و الاقتصادية و الاجتماعية. فهي تسلط الضوء على المفاهيم و المصطلحات المتعلقة بالميزانية تكريساً لمبدأ الشفافية و حق الولوج إلى المعلومة، و تعزيزاً لآليات التواصل مع المواطنين باعتبارهم محور السياسات التنموية. إضافةً لكونه وسيلةً بيادغوجية لتقدير كفاءة و فعالية المالية.



النصوص المؤطرة لعملية إعادة الميزانية

القرارات

قرار مشترك لوزير الداخلية ووزير الاقتصاد والمالية رقم 1365-18 صادر في 13 شعبان 1439 (30 ابريل 2018) بتحديد تبوييب ميزانية الجماعة، قرار لوزير الداخلية رقم 671-18 صادر في 18 جمادى الآخر 1439 (7 مارس 2018) بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة، القرار الجبائي رقم 2018/01 كما تم تعديله

المراسيم

مرسوم رقم 307-2-16 صادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مضمون البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة وكيفيات إعدادها.

مرسوم رقم 316-6-2 صادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب ارفاقها بميزانية الجماعة المعروضة على لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة،

مرسوم رقم 319-2-17 صادر بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية تحضير القوائم المالية والمحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة، مرسوم رقم 293-17-2 صادر بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات ميزانية الجماعة والميزانيات الملحة والحسابات الخصوصية في بيان مجمع،

مرسوم رقم 290-17-2 صادر بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة وكيفيات إعداد ونشر المعلومات والمعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية والمالية المنصوص عليها في المادة 257 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات،

مرسوم رقم 353-17-2 صادر في 3 يوليو 2017 بتحديد تبوييب ميزانية الجماعة،

القوانين

القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات، القانون رقم 47-06 المتعلق بجهيات الجماعات المحلية، القانون رقم 39-07 لسن أحکام انتقالية فيما يتعلق ببعض الرسوم والحقوق والمساهمات والأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات المحلية



تعريف الميزانية ومرادها واعتباراتها

الميزانية

هي وثيقة ذات بعد استراتيجي لأنها تعبّر عن السياسات العمومية الترابية للجماعة بشكل رقمي وعملي.

”الميزانية هي الوثيقة التي يقدر ويؤذن بموجبها بالنسبة لكل سنة مالية، مجموع موارد وتكليف الجماعة.“

تقديم ميزانية الجماعة بشكل صادق بمجموع مواردها وتكليفها، ويتم تقييم صدقية هذه الموارد والتكليف بناء على المعطيات المتوفرة أثناء إعدادها والتوقعات التي يمكن أن تنتج عنها.“

وطبقاً للمادة 152 من
القانون التنظيمي - 113
14 المتعلقة بالجماعات



القواعد السئالية

هيكلة الميزانية

Partie جزء	Section قسم	
التبسيير Fonctionnement	الفصل 2 نفقات التبسيير Dépenses de Fonctionnement	الفصل 1 مداخيل التبسيير Recettes de Fonctionnement
التجهيز Equipement	الفصل 4 نفقات التجهيز Dépenses d'équipement	الفصل 3 مداخيل التجهيز Recettes d'équipement

الميزانية الرئيسية



الميزانية الملحوظة

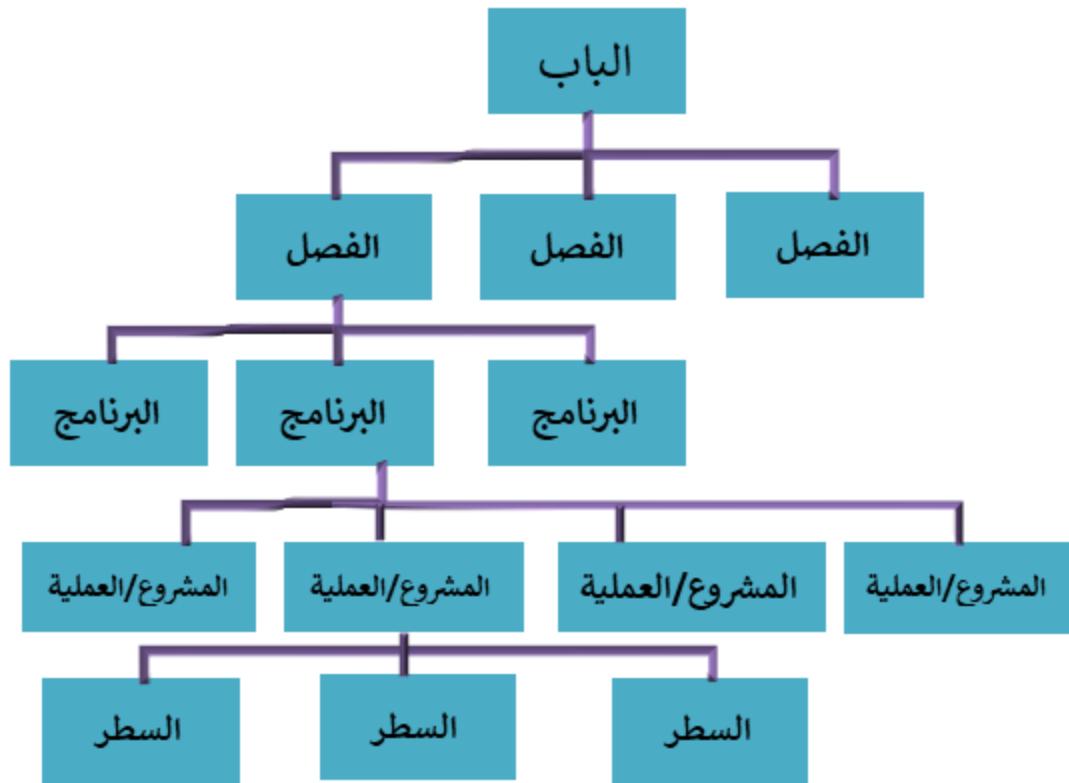
الحسابات الخصوصية

حسابات النفقات من المخصصات
CDD

حسابات مرصودة لأمور خصوصية
CAS



القواعد السَّلَالِيَّة



التبويب الميزانياتي

وفقاً للمادة 157 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات، تقدم ميزانية الجماعة داخل الأبواب في فصول منقسمة إلى برامج ومشاريع وعمليات. وحسب المادة 158 من نفس القانون التنظيمي، فالبرنامج عبارة عن مجموعة متناسقة من المشاريع أو العمليات، تقرن به أهداف محددة وفق غايات ذات منفعة عامة وكذا مؤشرات مرقمة لقياس النتائج المتوقعة والتي ستخضع للتقييم قصد التحقق من شروط الفعالية والنجاعة والجودة المرتبطة بالإنجازات.

اما المشروع أو العملية، فهو عبارة عن مجموعة من الأنشطة والأوراش التي يتم إنجازها بهدف الاستجابة لمجموعة عن الاحتياجات المحددة، وذلك حسب المادة 159 من القانون التنظيمي السالف الذكر.



القواعد الخاصة بالضمون

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

مبدأ تخصيص الاعتمادات
تفتح الاعتمادات برسم أبواب وفصول
وبرامج ومشاريع معينة ولا يمكن تنفيذها إلا
في إطار التخصيص

المادة 157

مبدأ وحدة الميزانية
تشمل الميزانية مجموع موارد
وتحملات الجماعة

المادة 152

مبدأ احترام الترخيصات
يجب أن تظل الالتزامات بالنفقات في حدود
ترخيصات الميزانية

المادة 161

مبدأ سنوية الميزانية
تبتدئ السنة المالية في فاتح يناير
وتنتهي في 31 ديسمبر

المادة 153

مبدأ التوازن
يجب أن تكون الميزانية متوازنة بين
المداخيل والنفقات بكل من الجزء الأول و
الثاني

المادة 162

مبدأ عدم المقاصلة
لا يمكن رصد مدخل من مداخيل
الجزء الأول لنفقة من هذا الجزء

المادة 155



القواعد الخاصة بالضمون

النفقات الإجبارية

استنادا على الفصل 181 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات، فقد تم تسجيل النفقات الإجبارية للجماعة الآتية:

- الرواتب والتعويضات الممنوحة للموارد البشرية بالجماعة وكذا أقساط التأمين،
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق تقاعد الموارد البشرية بالجماعة والمساهمة في نفقات التعاضديات،
- المصاريق المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء والمواصلات،
- الديون المستحقة،
- المساهمات الواجب تحويلها لفائدة مجموعات الجماعات الترابية ومؤسسات التعاون بين الجماعات،
- الالتزامات المالية الناتجة عن الإتفاقيات والعقود المبرمة من لدن الجماعة،
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية الصادرة ضد الجماعة،
- المخصص الإجمالي لتسهير المقاطعات مع تحديد الحد الأدنى للحصة المتعلقة بالتنشيط المحلي المخصص للمقاطعات في نسبة 3% بناء على المرسوم رقم 308-17-2 الصادر في 3 يوليو 2017،



مراحل إعداد واعتماد الميزانية

الدورية الوزارية حول إعداد وتنفيذ ميزانية
الجامعة برسم سنة 2020

المستجدات التي جاءت بها الدورية الوزارية عدد F/3788 بتاريخ 01 أكتوبر 2019 حول إعداد وتنفيذ ميزانية الجامعة
برسم سنة 2020 من أجل تسهيل المراقبة والتنبّع هي:

اعتماد تبويب جديد للميزانية ووضعه ضمن المنظومة GID لإعداد ميزانية السنة المالية 2020 وتسهيل العمليات
المتعلقة بترحيل الاعتمادات،
ادراج بيانات ومؤشرات لتنبّع الميزانية على منصة (GID-Reporting).



مراحل إعداد واعتماد الميزانية

برنامج عمل الجماعة

وفقاً للمرسوم رقم 301-16-2 صادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبنيه وتحينه وتقيميه وأليات الحوار والتشاور لإعداده، حدد برنامج عمل الجماعة، البرامج والمشاريع التنموية المقرر برمجتها أو انجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة لمدة ست (6) سنوات، مع مراعاة ما يلي:

تحديد برنامج عمل الجماعة للأولويات التنموية بالجماعة؛

السعى إلى تحقيق الانسجام والاتقانية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالقة،

اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة؛

الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة الجماعة أو التي يمكن تعبيتها، وكذا الالتزامات المتفق في شأنها بين الجماعة و الجماعات الترابية الأخرى و هيئاتها والمقابلات العمومية والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة.

□ يتم إعداد برنامج عمل الجماعة عبر المراحل التالية :

- إنجاز تشخص يبرز حاجيات و إمكانيات الجماعة وتحديد أولوياتها خاصة في مجال المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية و خدمات القرب، و تضمن هذا التشخيص، علاوة على ذلك، جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة والهيئات العمومية الأخرى داخل النفوذ الترابي للجماعة .
- وضع و ترتيب الأولويات التنموية للجماعة انطلاقاً من سياسات واستراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب و انسجاماً مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالقة،
- تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة، مع الأخذ بعين الإمكانيات المادية المتوفرة لديها أو التي يمكن لها تعبيتها خلال السنوات الست التي سيتم العمل فيها ببرنامج عمل الجماعة،
- تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج عمل الجماعة
- بلورة وثيقة برنامج عمل الجماعة، مع وضع منظومة لتتبع المشاريع و البرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.



مراحل إعداد واعتماد الميزانية

دور لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

تم عرض مشروع ميزانية جماعة فاس للسنة المالية 2021 على لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة بتاريخ 23 شتنبر 2020، تطبيقاً للمادة 185 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات، من أجل الدراسة وتقديم المقترنات اللازمة لتحقيق أهداف برنامج عمل الجماعة المعتمد منذ بداية انتداب المجلس الجماعي والذي يتناسب مع برنامج تنمية جهة فاس مكناس.

و استناداً للمرسوم رقم 2.16.316 الصادر في (26 يونيو 2016) بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعروضة على لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة والمتمثلة في ما يلي :

بيان خاص عن البرمجة الممتدة على ثلاثة سنوات الخاصة بميزانية الجماعة.

مشروع نجاعة الأداء برسم السنة المعنية.

بيان خاص عن الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمجة من قبل الجماعة والضمادات الممنوحة.

بيان خاص عن الأقساط السنوية المتعلقة بتحديد القروض برسم السنة المالية المعنية.

بيان عن القرارات والأحكام القضائية الصادرة عن الجماعة.

بيان خاص عن المداخيل المستخلصة، وتلك التي لم يتم استخلاصها بعد السنتين المنصرمتين، وكذا المداخيل المستخلصة إلى غاية شهر شتنبر من السنة الجارية.

بيان خاص عن النفقات الملزمة بها والمؤداة برسم ميزانيي التسيير والتجهيز خلال السنتين المنصرمتين، وكذا النفقات الملزمة بها والمؤداة إلى غاية شهر شتنبر من السنة الجارية.

مذكرة تقديم حول نفقات التسيير تبرز تطور هذه النفقات وبنيتها وخصائصها وتقديراتها برسم السنة المالية المعنية والسنة الموالية وكذا تطور عدد الموظفين.

إضافة إلى البيان المجمع وفقاً للمرسوم رقم 2.17.293 الصادر في (09 يونيو 2017) بتحديد كيفيات إدراج توازنات الميزانية الجماعية والميزانيات الملحقة والحسابات الخصوصية في بيان مجمع.



مراحل اعداد واعتماد الميزانية

وضع الميزانية والتصويت عليها

طبقاً للمادة 183 من القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات، يتولى رئيس المجلس تحضير الميزانية على أساس برمجة تمتد على ثلاث سنوات لمجموع موارد وتكليفات الجماعة طبقاً لبرنامج عمل الجماعة، وتحيين هذه البرمجة كل سنة لملاءمتها مع تطور الموارد والتكليفات

البرمجة المتعددة السنوات 2020 ، 2021 و 2022 :

أصبح من الضروري اعداد برمجة على مدى ثلاث سنوات وتحييئها سنوياً لتسجيف لأهداف محددة سلفاً و تبرير الاعتمادات المالية مع تعزيز الشفافية وتبسيط قراءة الميزانية. و مكنت هذه البرمجة الجديدة من محافظة الميزانية على طابعها السنوي و اتاحة توقعات أفضل و مرونة أكبر في توزيع الموارد، كما ألزمت الجماعة بتحسين جودة الخدمات العمومية والتحكم في التكليف.

تقوم الجماعة برصد مجموع مواردها برسم الثلاث سنوات القادمة و برمتتها في مشاريع ذات أولوية و ذلك وفقاً لقرار وزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 7 مارس 2018 ، وتهدف هذه البرمجة الميزانيةالية الى :

تقديم رؤية أفضل لتدبير البرامج من خلال آليات تتبع نجاعة النفقات.

دعم استدامة السياسات العمومية و ضمان فعالية تخصيص الموارد الميزانية مع تعزيز الترابط بين الاستراتيجيات المتخذة و الميزانية السنوية.

تحسين ظروف اعداد الميزانية عبر تأطير اعدادها على مدى ثلاث سنوات أخذًا بعين الاعتبار ضرورة الحفاظ على التوازن و تسجيل النفقات الإجبارية.



مراحل اعداد واعتماد الميزانية

اجراءات التصويت وآجال الإعتماد

أ-عملية التصويت :

انعقد اجتماع مجلس جماعة فاس بتاريخ 06 أكتوبر 2020 على الساعة التاسعة صباحا من أجل التصويت على الميزانية، و تمت عملية التصويت على المداخيل قبل التصويت على النفقات وفقا للمادة 186 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات .

وكذا على تقديرات المداخيل جملة واحدة وعلى النفقات كل باب على حدة. كما تم التصويت أيضا على تقديرات الميزانية برمتها (الميزانية الرئيسية و الحسابات الخصوصية) .

ب- آجال الإعتماد :

يعتمد مشروع الميزانية في تاريخ أقصاه 15 نونبر تبعا للمادة 185 من القانون التنظيمي السالف الذكر .



التأثير على الميزانية

استناداً للمادة 189 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات، تعرض الميزانية على تأشيرة السيد والي جهة فاس مكناس، عامل عمالة فاس في تاريخ 20 نونبر مشفوعة بالقواعد المالية و المحاسبية ، و طبقاً للمرسوم رقم 16-319-2-319 صادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد كيفيات تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.

وتطبيقاً لأحكام المادة 190 من القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات، يحدد المرسوم المشار إليه أعلاه، كيفيات تحضير القوائم المحاسبية و المالية المرفقة بميزانية الجماعة قصد التأشير عليها.

وتشمل القوائم المحاسبية:

بياناً خاصاً عن المداخيل المستخلصة، و تلك التي لم يتم استخلاصها بعد خلال السنتين المنصرمتين، وكذا المداخيل المستخلصة إلى غاية شهر سبتمبر من السنة الجارية؛

بياناً خاصاً عن النفقات الملزם بها و المؤداة برسم ميزانيتي التسيير و التجهيز خلال السنتين المنصرمتين، وكذا النفقات الملزם بها و المؤداة إلى غاية شهر سبتمبر من السنة الجارية.

وتشمل القوائم المالية:

بياناً خاصاً عن الأقساط السنوية المتعلقة بتسديد القروض برسم السنة المالية المعنية؛

بياناً عن القرارات و الأحكام القضائية الصادرة ضد الجماعة؛

بياناً خاصاً عن الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة من قبل الجماعة .

بياناً خاصاً عن النفقات الإجبارية.



الميزانية في أرقام



طبقاً للمادة 154 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات، تشمل الميزانية على جزأين:

الجزء الأول تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيها يخص المداخيل أو النفقات،

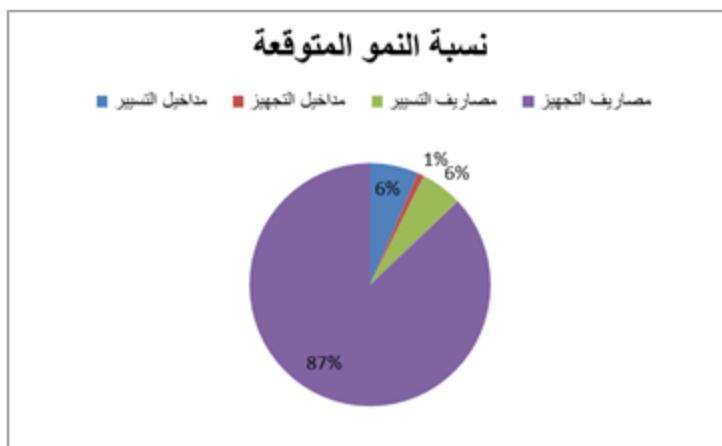
الجزء الثاني يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصودة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله.

ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزأيها.



الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2021

توقعات الميزانية للسنة المالية 2021 كانت على الشكل التالي:



المؤشر	نسبة النمو المتوقعة
مداخيل التسبيير	695000011,00
مداخيل التجهيز	93202464,34
صاريف التسبيير	601797835,6
صاريف التجهيز	9320246434
عجز الميزانية	0,00
فائض الميزانية	93202164,34

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصاً بـ:

- الظروف الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى والذي يمكن أن يؤثر وبالتالي على الضرائب والرسوم إما بالنقصان أو بالزيادة
 - التوجيهات الواردة في الدورية الإطار، التي ترسلها وزارة الداخلية سنويًا إلى الجماعات بدأية شهر شتنبر



المقبولة عن سنة 2021

نوع المداخيل

الميزانية الرئيسية

التسخير

تحويلات الدولة

حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة

الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية

رسم السكن

الرسم على الخدمات الجماعية

الرسم المهني

الضرائب والرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة

الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي

الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية

الضريبة على عمليات البناء

الرسم المفروض على البروزات إلى الأملك الجماعية العامة

الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية

ضريبة الدج

الضريبة على محل بيع المشروبات

الرسوم المفروضة على وكالة البيع بالجملة للخضر. و الفواكه ووكالاء أسواق السمك

الرسم على النقل العمومي للمسافرين

مداخيل الأملاك

حق الامتياز في استغلال ساحات وأماكن الوقوف

منتج كراء المحلات التجارية و المهني

الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية

واجبات مقبوضة في الأسواق و ساحات البيع العمومية

رسوم أخرى تدبرها الجماعة

المجموع

238136666,00

5900000,00

103500000,00

88000000,00

10000000,00

112294200,00

28000000,00

87000,00

12000000,00

3300000,00

12000000,00

16500100,00

1000000,00

6000000,00

2000000,00

8000000,00

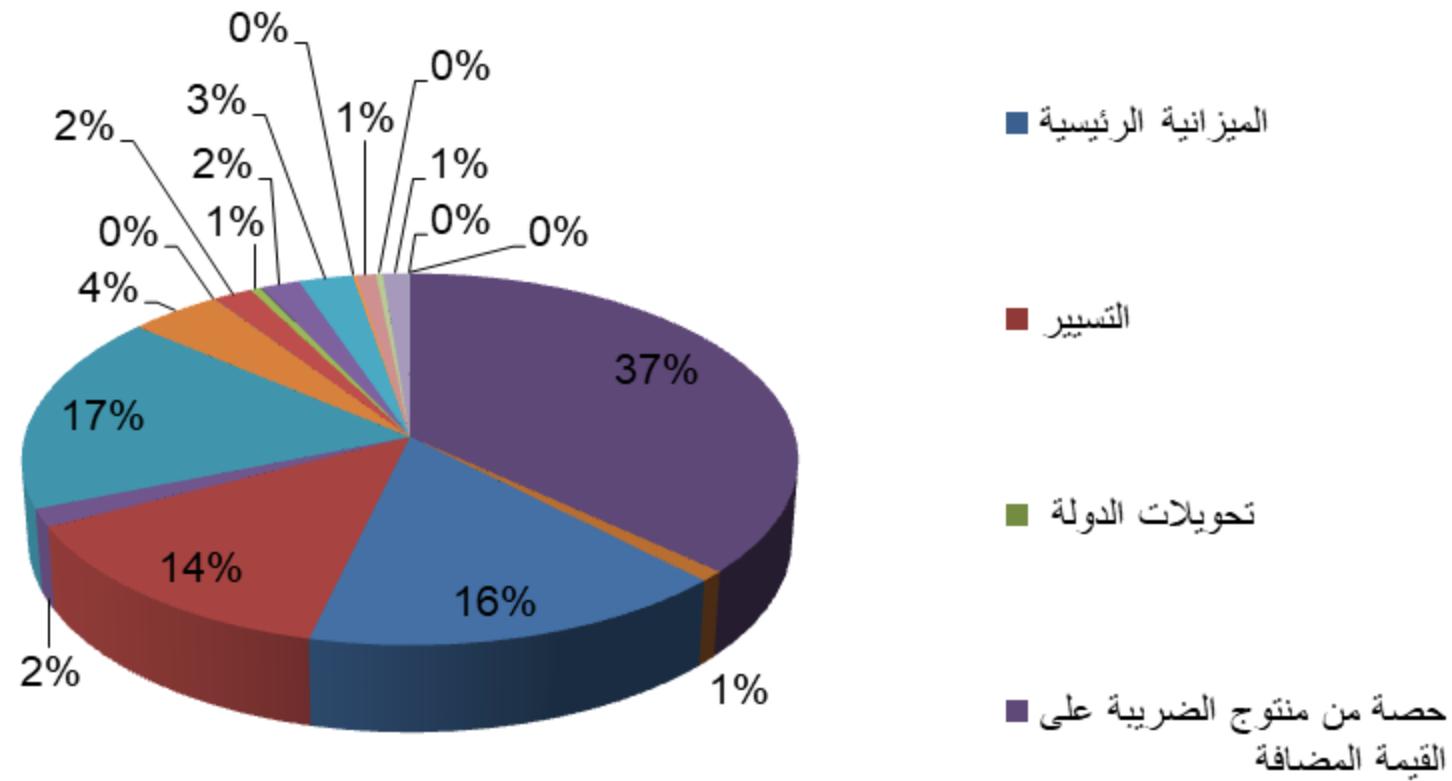
200000,00

0,00

646917966,00



نوع المداخيل المقبولة عن سنة 2021



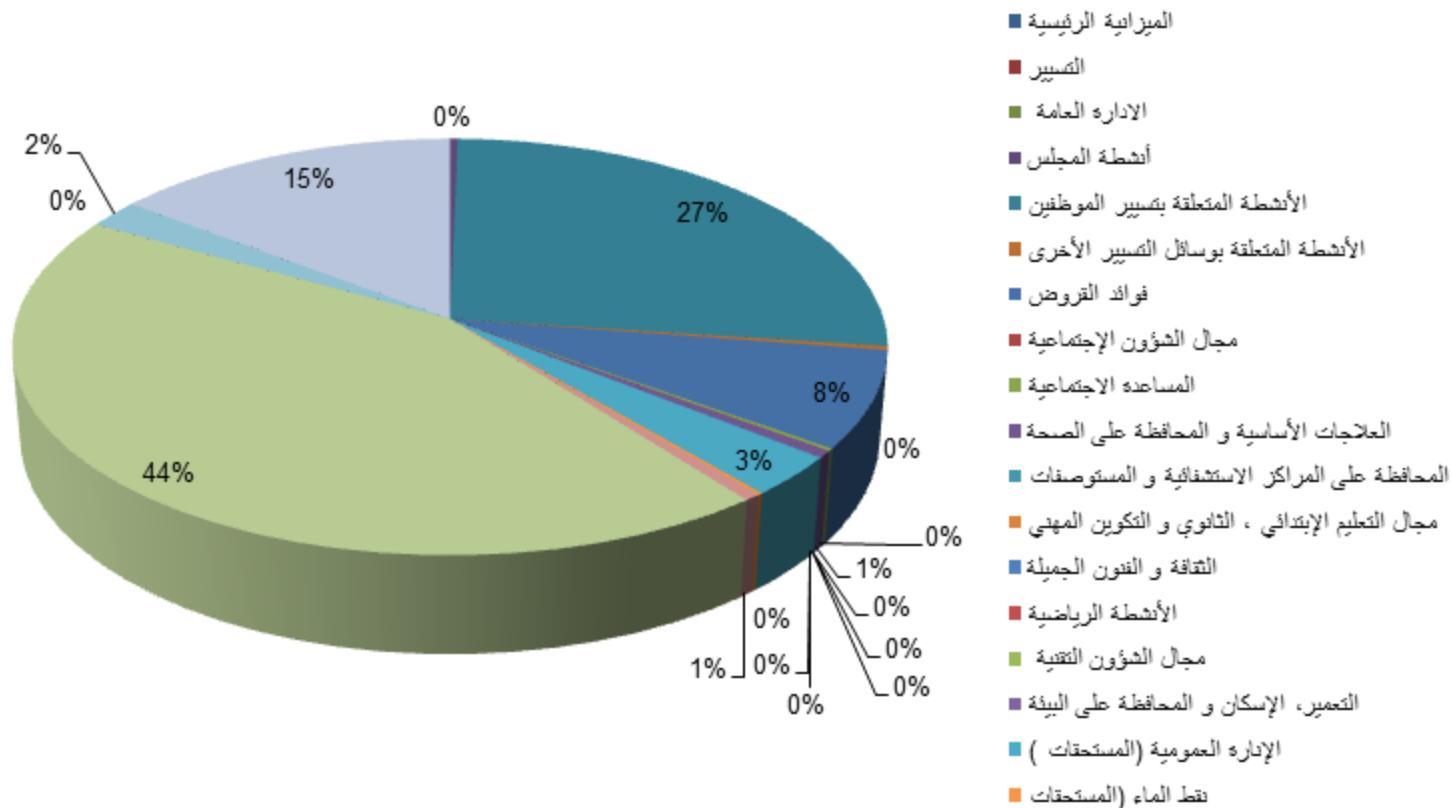
بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير ببرسم 2021

2 - مصاريف التسيير

نوع المصاريف	المقبولة عن سنة 2021
الميزانية الرئيسية التسير	
الادارة العامة	
أنشطة المجلس	2040000,00
الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين	170745600,00
الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى	1900200,00
فوائد القروض	48092194,60
مجال الشؤون الإجتماعية	
المساعدة الاجتماعية	1250200,00
العلاجات الأساسية و المحافظة على الصحة	3320000,00
المحافظة على المراكز الاستشفائية و المستوصفات	600,00
مجال التعليم الابتدائي ، الثانوي و التكوين المهني	500,00
الثقافة و الفنون الجميلة	420000,00
الأنشطة الرياضية	0,00
مجال الشؤون التقنية	
التعدين، الإسكان و المحافظة على البيئة	0,00
الإنارة العمومية (المستحقات)	20000000,00
نقط الماء (المستحقات)	1080000,00
مجال الدعم	
سداد للخواص والمقاولات	3311000,00
مساهمات و دفعات	278498958,00
تعويضات عن الضرر لصالح الخواص	100,00
دفعات لصندوق RAMED	13988558,00
مجال اندماج النتائج	
دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية	93202164,34



مصاريف التسيير المقبولة عن سنة 2021



الجزء الثاني: التجهيز

1- مداخيل التجهيز

المداخيل المقبولة عن سنة 2021	المداخيل المقترحة عن سنة 2021	بيان الأبواب
*	*	مجال الشؤون الإجتماعية
*	300,00	مجال الشؤون التقنية
*	93202164,34	مجال الشؤون الاقتصادية
*	*	فائض الجزء الأول من الميزانية
0	93202464,34	المجموع



الميزانية

الجزء الأول

المدخل

المصروف

مجموع المداخيل

695 000 000,00	الضرائب و الرسوم المحلية
186 965 400,00	الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
131 883 760,15	مدخل الخدمات
26 097 800,00	مدخل الأموال
42 008 750,00	إمدادات ومساعدات ومساهمات
277 717 060,00	مداخيل مختلفة
30 327 229,85	

مجموع النفقات

695 000 000,00	نفقات المنتخبين
3 337 000,00	نفقات الموظفين
10 816 262,59	نفقات تسييد الديون
48 092 194,60	النفقات المتعلقة بالإلتزامات المالية الناتجة عن الإتفاقيات والعقود المبرمة
160 550 100,00	نفقات تنفيذ الأحكام
10 100 100,00	الإعلانات والمساعدات المقدمة للجمعيات
33 848 558,00	نفقات مختلفة
428 255 784,81	

الجزء الثاني

مجموع الموارد

93 202 464,34	فوائض مالية
93 202 464,34	حسابية الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
-	مداخيل ضريبية اخرى
-	مداخيل مقابل خدمات
-	حسابية الإفتراءضات
-	إمدادات مختلفة
-	مداخيل مختلفة

مجموع النفقات

xxx(4)	93 202 464,34	نفقات الأشغال
-		استهلاك رأس المال الدين المقترض
93 202 464,34		الإمدادات المنوحة
		حصص المساهمات
		نفقات مختلفة

B=(3)+(4)

788 202 464,34

مجموع الميزانية

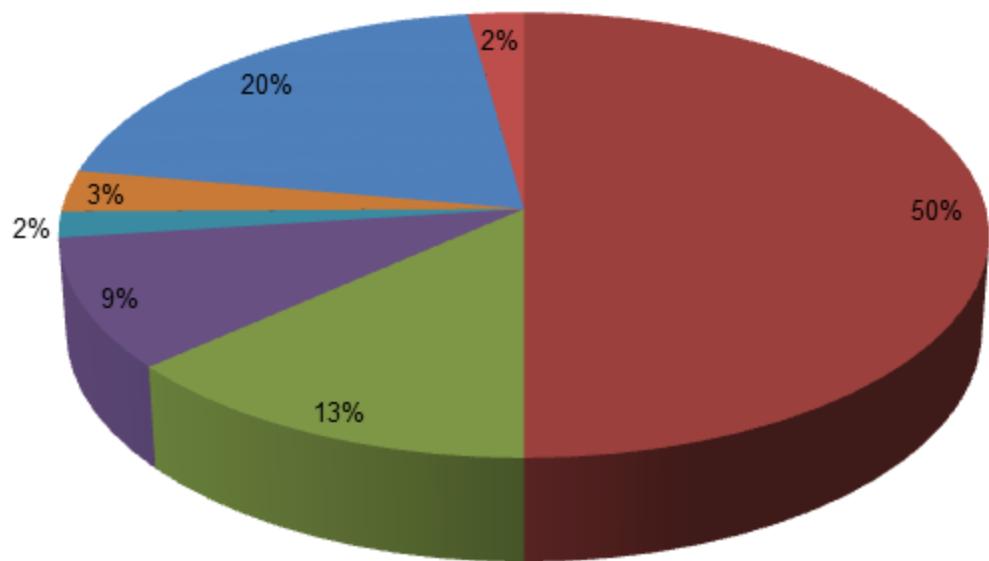


B=(3)+(4)	788 202 464,34	مجموع الميزانية
		2- الحسابات الخصوصية
	411 305 133,00	* حسابات موصودة لأمور خصوصية
	411 305 133,00	
	90 500 000,00	* حساب الفوائض من المخصصات
	90 500 000,00	
	501 805 133,00	مجموع الحسابات الخصوصية
E	F	3- مجموع الميزانيات الملحة
		ميزانية ملحة
		ميزانية ملحة
B+D+E	A+C+F	المجموع العام
		المواءمة
	1 290 007 597,34	النداخيل
	1 196 805 133,00	المصاريف
	93 202 464,34	الفائض

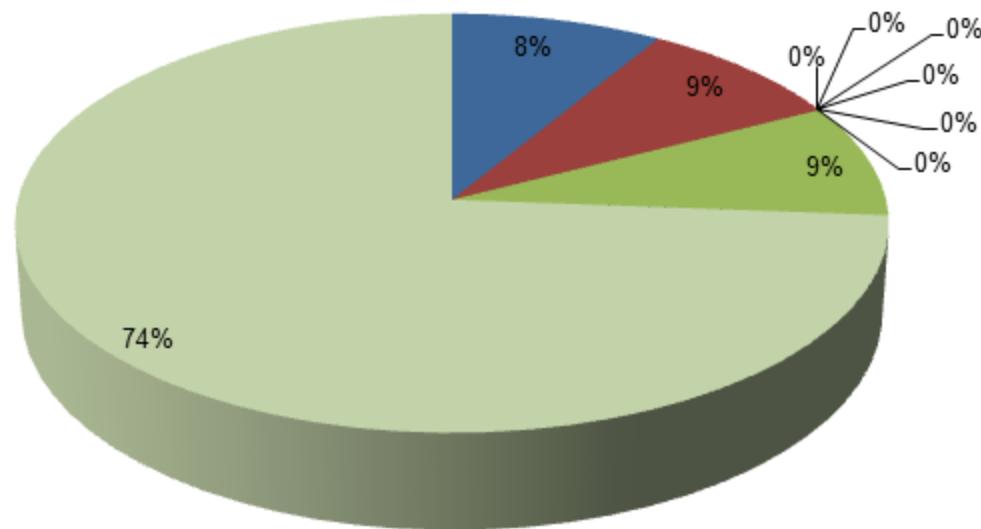


الجزء الأول من الميزانية

- الجزء الأول
- مجموع المداخيل
- الضرائب و الرسوم المحلية
- الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
- مدخلو الخدمات
- مدخلو الأملاك
- إمدادات ومساعدات ومساهمات
- مدخلات مختلفة
- مجموع النفقات
- نفقات المنتخبين
- نفقات الموظفين
- نفقات تسديد الديون
- النفقات المتعلقة بالإلتزامات المالية الناتجة عن الإتفاقيات والعقود المبرمة
- نفقات تنفيذ الأحكام



الجزء الثاني من الميزانية



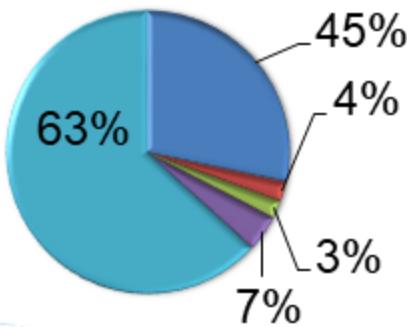
- مجموع الموارد
- فوائض مالية
- حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
- مداخيل ضريبية أخرى
- مداخيل مقابل خدمات
- حصيلة الإفتراءات
- إمدادات مختلفة
- مداخيل مختلفة
- مجموع النفقات
- نفقات الأشغال
- استهلاك رأس المال المقترض
- الإمدادات المنوحة
- حصص المساهمات
- نفقات مختلفة
- مجموع الميزانية



تقديرات مداخيل التسيير

بيان	المدخل	%
الضرائب والرسوم المحلية	253.305.346,41	45%
مدخول الخدمات	20.386.238,14	4%
مدخول الأملاك	18.704.709,99	3%
مداخيل أخرى	37.020.939,96	7%
مجموع الموارد	565.678.234,44	

- الضرائب والرسوم المحلية
- مدخول الخدمات



المدخل

تلخيص أبواب مداخيل التسيير		
بيان الأبواب	المدخل المقترحة	المدخل المقبولة
مجال الإدارة العامة	Recettes Proposées 2021 244.536.600,00	Recettes Admises 2020 244.536.600,00
مجال الشؤون الاجتماعية	13.361.700,00	13.211.700,00
مجال الشؤون التقنية	272.831.450,00	316.744.600,00
مجال الشؤون الاقتصادية	159.603.200,00	163.548.400,00
مجال الدعم	4.634.500,00	3.934.500,00
مجال تدعيم النتائج	32550,00	24200,00
مجموع القسم 03	695.000.000,00	742.000.000,00
Total Section 03		



تقدير نفقات التسيير حسب المجالات والبرامج

ملاحظات	نسبة التطور %	ميزانية 2021	ميزانية 2020	البرنامج		الباب الأول	رقم الباب
				نوع البرنامج	رقم البرنامج		
-24,59%	4.454.531,58	5.907.079,08		أنشطة المجلس	10	مجال الإدارة العامة	10
-6,69%	199.649.230,19	213.973.394,51		الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين	20		
-14,02%	16.087.516,12	18.710.758,25		لأنشطة المتصلة بوسائل التسيير الأخرى	30		
-12,40%	48.092.194,60	54.900.000,00		نشاطات مالية متصلة بتكليف الدين	40		
-74,68%	1.451.100,00	5.731.100,00		المساعدة الاجتماعية	10	مجال الشؤون الاجتماعية	20
94,60%	3.075.400,00	1.580.400,00		مساعدات الرياضة و الإستجمام	20		
4,95%	4.388.262,59	4.181.369,57		العلاجات الأساسية و المحافظة على الصحة	30		
0,00%	300,00	300,00		المحافظة على المراكز الاستشفائية و المستوصفات	40		
0,00%	200,00	200,00		التعليم الابتدائي	50		
0,00%	300,00	300,00		التعليم الثانوي	60		
-49,99%	200.100,00	400.100,00		التكوين وتنمية القدرات	70		
-72,63%	420.200,00	1.535.200,00		الثقافة و الفنون الجميلة	80		
-13,51%	1.280.400,00	1.480.400,00		الأنشطة الثقافية	90	مجال الشؤون التقنية	30
-20,36%	15.761.697,38	19.789.971,27		التعمر والسكن و المحافظة على البيئة	10		
6,38%	31.193.705,77	29.322.686,80		الإدارة العمومية	20		
-49,50%	1.020.000,00	2.020.000,00		نقط الماء	30		
				الأنشطة الفلاحية	10	مجال الشؤون الاقتصادية	40
				النشاط التجاري	20		
-17,90%	16.421.129,29	20.001.177,76			10	مجال الدعم	50
0,00%	200,00	200,00			20		
0,00%	30.000,00	30.000,00			30		
-4,12%	294.507.213,99	307.149.171,83			40		
-12,00%	93.202.164,34	105.915.799,95		النتائج	10	مجال اندماج النتائج	60
-7,75%	731.235.845,85	792.629.609,02		المجموع			

تقديرات مداخيل التجهيز

تلخيص أبواب مداخيل التجهيز

Recettes Proposées المداخيل المقترحة 2021	Recettes المداخيل المقيدة Admises 2020	بيان الأبواب Désignation des Chapitres
268.283.472,49	293.491.231,84	مجال الإدارة العامة
10.816.262,59	14.909.369,57	مجال الشؤون الإجتماعية
47.975.403,15	51.132.658,07	مجال الشؤون التقنية
	-	مجال الشؤون الاقتصادية
310.958.543,28	327.180.549,59	مجال دعم النتائج
93.202.164,34	105.915.799,95	مجموع القسم 03 03



تقديرات نفقات التجهيز حسب المجالات والبرامج

ملاحظات	نسبة التطور %	ميزانية 2021	ميزانية 2020	البرنامج		الباب	
				البرنامج	رقم البرنامج	اسم الباب	رقم الباب
	0,00	4.454.531,58	4.454.531,58		10	الادارة العامة	10
	0,00	199.649.230,19	199.649.230,19		20		
	0,00	16.087.516,12	16.087.516,12		30		
	-74,68	1.451.100,00	5.731.100,00		10	مجال الشؤون الاجتماعية	20
	94,60	3.075.400,00	1.580.400,00		20		
	4,95	4.388.262,59	4.181.369,57		30		
	0,00	300,00	300,00		40		
	0,00	200,00	200,00		50		
	0,00	300,00	300,00		60		
	-49,99	200.100,00	400.100,00		70		
	-72,63	420.200,00	1.535.200,00		70		
	-13,51	1.280.400,00	1.480.400,00		70		
	-20,36	15.761.697,38	19.789.971,27		10	مجال الشؤون التقنية	30
	6,38	31.193.705,77	29.322.686,80		20		
	-49,50	1.020.000,00	2.020.000,00		30		
					10	مجال الشؤون الاقتصادية	40
					20		
					30		
	-17,90	16.421.129,29	20.001.177,76		10	مجال الدعم	50
	0,00	200,00	200,00		20		
	0,00	30.000,00	30.000,00		30		
	-4,12	294.507.213,99	307.149.171,83		40		
	-12,00	93.202.164,34	105.915.799,95		10	مجال اندماج النتائج	60
				المجموع			

